



Bestuursbeleid

In- en aanleiding

Bridgeclub Waddinxveen (BCW) is een relatief grote bridgeclub in Nederland (behoort tot de 10% grootste bridgeclubs). De club is een gezonde vereniging, financieel en ook wat betreft de vrijwilligersorganisatie. Ook is BCW in staat, jarenlang, om naast de twee competitieavonden per week, succesvolle “open” evenementen als kroegentocht, bridgemarathon en zomerbridge te organiseren. Voor de eigen leden wordt ook jaarlijks een bridgeweekend georganiseerd en elke vijf jaar een lustrumfeest.

Om al deze activiteiten goed te organiseren en te laten verlopen, kan BCW bogen op een groot aantal vrijwilligers, dat vaak al vele jaren met enthousiasme heel veel werk verzet.

Wanneer een groep mensen actief is in organisaties, is het wenselijk dat er gewerkt wordt vanuit een gedeelde visie op de nabije en wat verdere toekomst. Dat geldt ook voor BCW. Dit memo is in eerste versie besproken met (vertegenwoordigers van) de drie belangrijkste organen van onze club: het bestuur, de activiteitencommissie en de technische commissie (inclusief de huidige wedstrijdcommissie). Het doel was en is:

1. Zowel een goed beeld te geven van welke taken en afstemmingsafspraken er liggen en deze ook vast te leggen in een “administratieve organisatie”.
2. Een toekomstvisie voor onze club te formuleren, die houvast biedt voor onze vrijwilligers en onze club gezond kan houden.

Analyse van het huidig functioneren van onze club

Het hele samenspel van veel mensen, die vrijwillig een groot aantal taken uitvoeren, is mooi, maar ook heel kwetsbaar. Kwetsbaar in die zin, dat mensen soms heel veel taken combineren en uitvoeren, waarbij dit niet voor iedereen duidelijk is. Het risico dat de vereniging bij vertrek van deze sleutelpersonen in zwaar weer komt is evident en heeft zich ook voorgedaan bij onze club.

Bij vrijwilligersorganisaties ligt het ook moeilijk om taken en processen te verbeteren. Suggesties daarvoor kunnen door de betreffende personen, die taken uitvoeren, worden opgevat als kritiek op de huidige uitvoeringswijze, in plaats van een suggestie om te verbeteren.

Meer specifiek geldt dit bij onze BCW voor de ICT-zaken. Onze sport is nog vooral een sport voor ouderen (de gemiddelde leeftijd van onze leden is rond de 70 jaar). De ICT-kant van onze sport evalueert snel door de goede inzet van de NBB en haar reken- en administratieprogramma's. Jongere vrijwilligers willen er vaak uithalen wat er in zit, terwijl ouderen “het altijd al zo deden en dat gaat toch ook goed”.

Er zijn van veel vrijwilligerstaken inmiddels taakomschrijvingen, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vastgelegd. Er gaat toch heel wat geld om in de club, ofschoon dit maar een beperkt aantal kostenposten betreft. Er is afgesproken dat besluiten in deze altijd via het bestuur gaan.

Toekomstvisie

Onze club heeft als bijzondere kant dat zij, door de schaal, een dubbele clubcompetitie kan houden met 2 of 3 lijnen per avond. Dat is aantrekkelijk voor goede bridgers en ook voor startende en mindere bridgers. Iedereen speelt op zijn eigen niveau. Het behouden van de schaal van onze club is dus ook heel belangrijk. Het vooralsnog moeten laten vallen van lijnen doet dan ook pijn. Ledenaantallen lopen bij vele (bridge-)verenigingen terug, ook bij BCW.

Voor verenigingen is een zo hoog mogelijk ledenaantal de basis voor succes.

- Meer lijnen → spelen op je eigen niveau = meer speelplezier.
- Meer potentiële vrijwilligers.



Bestuursbeleid

Factoren die het ledenaantal beïnvloeden zijn:

- Nieuwe bridgers: de aanwas van leden vindt nu vooral plaats via de cursussen, gegeven door leden van onze club.
- De sfeer: mensen blijven bij de club als de sfeer goed is. Dat vraagt van een ieder een antenne voor sfeer-thema's. Soms komen mensen alleen voor het spelletje, soms is het voor hen ook een anker naar de buitenwereld. Beide zijn relevant.
- Bridgeniveau: goede bridgers zoeken verenigingen waar zij op niveau kunnen bridgen (en dit hangt weer samen met de schaal).

Een ander wezenlijk punt in dit verband zijn de bridgedrives. De kroegtocht en marathon trekken bridgers aan vanuit de hele regio en het land. Deze vragen echter heel veel inzet van mensen in de club. Er lijkt een automatisme te zijn om deze te organiseren, terwijl dit eigenlijk jaarlijks besloten moet worden. De laatste jaren besluit het bestuur elk jaar of deze bridgedrives doorgang zullen hebben. Gezien de BTW-problematiek staan deze bridgedrives op de tocht. Het bestuur acht het niet wenselijk dat de kosten voor het gewone lidmaatschap flink stijgen door het houden van grote evenementen. Het bestuur acht het ook niet wenselijk dat de prijzen van de grote evenementen erg hoog zullen worden. Het doel van het bestuur is om meer te organiseren qua bridge dan alleen de clubavonden voor de leden (en eventueel anderen). Een minderheid van de leden doet bij de kroegtocht mee. Voorheen deed een uiterst klein deel van de leden met de marathon mee. Alternatieve wegen worden bijvoorbeeld gevonden door de jaarlijkse derby. Ook is al gekeken of de marathon vervangen kan worden door een midwinterdrive met een andere opzet.

Elk jaar bij de start van het seizoen besluiten of de kroegtocht in het daaropvolgende seizoen en marathon voor het komende seizoen doorgaan en wordt er gekeken naar alternatieven. Ook besluiten hoe en wie de verantwoordelijkheid neemt. De afstemmingslijsten vanuit AC en TC (marathon) dienen hierbij besproken te worden.

Elementen toekomstvisie:

1. BCW blijft een grote bridgeclub voor Waddinxveen en omgeving.
2. Waar gebridged wordt met een hoge wedstrijdstandaard.
3. Waar vrijwilligers als een groot goed worden beschouwd.
4. Die naast de twee clubavonden ook evenementen organiseert, al dan niet alleen voor leden.
5. Waar een goede sfeer is, waar mensen ook naar elkaar omkijken.
6. Die naar buiten treedt en een ambassadeur is voor de bridgesport.
7. Die het Anne Frank Centrum als thuishonk heeft.
8. Die actief met andere bridgeclubs zoekt naar mogelijkheden om meer (jonge) mensen aan het bridgen te krijgen.